

■ Presentació | 02

■ Catalunya | 03

- Els ajuntaments davant la crisi
- Milliores en el finançament local
- Els governs locals exigeixen participar en l'elaboració del seu règim jurídic
- Els plans estratègics de les àrees metropolitanes
- Els ens locals també són serveis públics d'ocupació
- Les TIC al servei de la promoció econòmica local
- Actualització de la funció pública local
- La Directiva de serveis
- L'adaptació a la Directiva de serveis
- La Llei de consultes populars

■ Espanya | 07

- El nou model de finançament local
- Els governs locals a la presidència espanyola de l'UE
- El 60 % del nou Fons d'Inversió Local s'ha de destinar a despeses socials
- La Norma per a l'avaluació integral dels governs locals
- L'Ordenança de convivència i seguretat ciutadana
- La gestió de les polítiques d'igualtat als municipis de menys de 10.000 habitants

■ Castella i Lleó | 09

- Guia per elaborar Plans d'Igualtat d'Oportunitats al món local

■ País Basc | 09

- Document de bases per a una llei municipal d'Euskadi

■ València | 09

- Els ajuntaments davant la crisi: guia de bones pràctiques

■ Europa | 10

- Els clústers: portant la innovació i el creixement econòmic a les ciutats europees
- La importància dels partenariats publicoprivats
- Cap a un Llibre Verd dels Drets Culturals i les Indústries Creatives

■ França | 11

- L'avantprojecte de llei per a la reforma de les administracions territorials
- Els alcaldes francesos avaluen la reforma de les administracions territorials

- Els departaments avaluen la proposta de reforma de la fiscalitat local
- Els francesos avaluen el procés de reforma institucional
- La necessitat de conjugar la reforma territorial amb la fiscal
- Crítiques al projecte de Llei de Finances 2010
- Proposta de reforma de la *Taxe professionnelle*
- Els governs locals francesos desitgen una reforma equitativa de la *Taxe professionnelle*
- L'estat de les finances dels ajuntaments i les agrupacions de municipis
- Els reptes de la intermunicipalitat
- L'avaluació de projectes de desenvolupament sostenible

■ Itàlia | 15

- Radiografia dels municipis italians
- Radiografia dels petits municipis italians
- Per una autonomia local renovada: la Carta de Torí
- La reforma de les administracions territorials a Itàlia
- Els municipis avaluen la reforma territorial
- Les províncies defensen la seva supervivència
- Creativitat i redefinició de l'espai públic urbà
- Els principis de la bona governança europea
- Les energies renovables: una exigència per a la sostenibilitat

■ Regne Unit | 18

- Governos locals: agents clau per a la recuperació econòmica
- Programa per optimitzar els recursos dels governs locals
- Canviar la cultura organitzativa dels governs locals
- Els directius executius compartits
- La importància d'invertir en la indústria creativa
- Quan la societat civil contribueix a la millora del món local

■ Dinamarca | 20

- Avaluant la reforma dels sistemes de treball als governs municipals

■ Internacional | 20

- L'impacte de la crisi sobre els governs locals
- L'estratègia de l'aigua de la Unió per la Mediterrània

■ Presentació

Els governs locals s'uneixen per representar i defensar els seus interessos i els interessos de la ciutadania, per ser més forts en l'àmbit del coneixement i, sobretot, per ser-ho en l'àmbit de l'acció política i institucional.

Aquesta acció política i institucional sovint es tradueix en estudis, informes i posicionaments, que ara recollim semestralment a través del BLOC DE LES ASSOCIACIONS LOCALS.

Com ja vàrem explicar en la presentació del número 1, el BLOC és un producte complementari del *Binocle per a la Innovació Local* per l'aproximació exclusivament local als seus continguts, perquè integra els posicionaments institucionals de les associacions i perquè ofereix una perspectiva temporal més àmplia de la seva producció. Us permetrà disposar d'una visió global i alhora diversificada de les agendes locals.

Aquesta diversitat temàtica que avui configura les agendes locals en les democràcies occidentals fruit del «nou localisme» motiva la necessitat de disposar de nous instruments de gestió del coneixement sobre la realitat dels nostres governs locals.

En els continguts d'aquest segon número del BLOC volem destacar les declaracions institucionals de les associacions locals sobre el paper dels ajuntaments en relació amb la crisi i la situació i/o les propostes del finançament local i, també, els documents i posicionaments de les associacions franceses o italianes davant els plantejaments reformistes que s'estan duent a terme entorn als governs locals en aquests països, a més d'altres informes sobre polítiques sectorials.

Des del Centre per a la Innovació Local, esperem que el BLOC DE LES ASSOCIACIONS LOCALS sigui del vostre interès!

■ Catalunya

■ Els ajuntaments davant la crisi

Federació de Municipis de Catalunya (FMC)

Quins són els efectes de la crisi als ajuntaments? Què cal fer per sortir-ne com més aviat millor? Quines ensenyances se'n poden treure de cara al futur? Aquests són els grans interrogants que es plantegen en la ponència marc de la XIX Assemblea General de l'FMC.

L'efecte més important de la crisi és la davallada dels ingressos municipals: han caigut tant la seva participació en els ingressos de l'Estat (un 17,3% en relació amb el 2007) com els ingressos vinculats a l'activitat i al mercat immobiliari (en el període 2006-2008, els impostos indirectes han disminuït un 30%). Paral·lelament, l'augment de problemàtiques socials fa que augmentin les demandes de serveis.

Per tal de mantenir, o incrementar, la despesa social, els ajuntaments haurien d'obtenir més rendiment dels ingressos propis. En aquest sentit, s'hauria d'incrementar legalment el marge per al deute i el dèficit, o incrementar legalment alguns impostos municipals (IBI o impost de vehicles). A més, s'ha de fer un esforç per reduir les despeses.

Ponències i comunicacions. *Els ajuntaments davant la crisi*

■ Milliores en el finançament local

Federació de Municipis de Catalunya (FMC)

En el marc de les reunions de la Comissió Municipalista de Catalunya amb el conseller de Governació i Administracions Públiques, el conseller d'Economia i Finances i el president de la Generalitat, s'han posat en relleu les dificultats de l'actual moment de col·lapse financer dels ajuntaments i s'han concretat una sèrie d'acords relacionats amb el finançament local.

Des del govern de la Generalitat s'explicita la necessitat de garantir els recursos necessaris per tal que els ajuntaments continuïn duent a terme la seva tasca i puguin oferir els serveis que necessiten els ciutadans. Com a resposta a les demandes plantejades pels ens municipalistes, s'acorda treballar en dos eixos complementaris: el primer, l'establiment de mesures per equilibrar les finances locals, i el segon, la preparació del desenvolupament del model de finances previst a l'Estatut d'autonomia de Catalunya. Es crearà una comissió mixta que analitzarà l'elaboració d'una nova llei d'hisendes locals, la millora de les transferències incondicionades i, també, avaluarà la despesa supletòria.

Posicionament institucional. *La Comissió Municipalista de Catalunya i el president Montilla concreten millores en el finançament local*

■ Els governs locals exigeixen participar en l'elaboració del seu règim jurídic

Federació de Municipis de Catalunya (FMC)

En aquesta resolució, l'FMC manifesta la voluntat de desenvolupar un paper clau i decisiu en la representació dels interessos locals en el procés de concreció del marc legal que afectarà en un futur pròxim els governs locals de Catalunya.

La Federació reitera la seva predisposició a obrir un debat franc i obert amb la Generalitat sobre quin hauria de ser el nou marc jurídic dels governs locals de Catalunya. En aquest sentit, reclamem el dret de les entitats municipalistes a participar com a interlocutors principals en els debats que tinguin com a destinataris últims els governs locals de Catalunya.

Posicionament institucional. *Els ens locals, coprotagonistes del desenvolupament del règim local de Catalunya. Resolució 3*

■ Els plans estratègics de les àrees metropolitanes

Pla estratègic metropolità de Barcelona

Si Barcelona vol continuar mantenint la seva posició de lideratge basada en el coneixement, no només necessita disposar d'un bon pla estratègic, sinó també impulsar-lo i implantar-lo correctament. Per aconseguir-ho, cal una bona coordinació entre tots els agents implicats.

Aquest document és fruit d'una ponència presentada per Greg Clark, expert europeu que està elaborant —per encàrrec del Pla estratègic metropolità de Barcelona— un estudi comparatiu sobre com altres àrees metropolitanes europees impulsen els seus plans estratègics. L'anàlisi es basa, fonamentalment, en quines són les estratègies i les accions que funcionen en una àrea metropolitana.

Una de les conclusions de la ponència és que Barcelona disposa de les condicions necessàries per esdevenir un *hub* del coneixement, és a dir, un actor clau a escala global que basa la seva fortalesa en l'economia del coneixement i en la concentració de serveis comercials i financers basats en el talent.

Ponències i comunicacions. Congress of Metropolitan Mayors

■ Els ens locals també són serveis públics d'ocupació

Federació de Municipis de Catalunya (FMC)

Els ajuntaments també són un servei públic d'ocupació en la mesura que són Administració pública. Són entitats cooperadores del Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC), atès que tenen uns serveis d'ocupació integrals en les polítiques d'ocupació que els diferencia de la resta de cooperadors.

Per això, en aquesta resolució l'FMC considera que cal establir «una única xarxa ocupacional al territori», on es defineixin el paper i les accions de cada administració a partir de concretar el conjunt de serveis que s'han de prestar i l'assignació de funcions de cadascun dels actors que actuen al territori amb criteris d'especialització i complementarietat.

Posicionament institucional. Els ens locals també som serveis públics d'ocupació. Resolució 4

■ Les TIC al servei de la promoció econòmica local

LOCALRET

Les ciutats s'han de situar estratègicament a partir dels seus actius per poder competir en un món globalitzat. En aquest sentit, el desenvolupament de les infraestructures de telecomunicacions i les tecnologies de la informació són el punt de partida per a una promoció econòmica local competitiva.

LOCALRET va iniciar el gener de 2008 el projecte TICCities, un procés de reflexió sobre l'aplicació de les TIC al servei de les polítiques públiques als municipis catalans. El projecte TICCities ha perseguit estimular, formar i connectar els professionals que tenien la possibilitat d'influir sobre l'entorn de la promoció econòmica local a Catalunya a partir de l'aplicació de les TIC i transformar-lo. Són les conclusions de tot aquest procés les que han donat lloc a aquesta guia.

Si bé amb les TIC l'Administració local pot funcionar eficientment i impulsar econòmicament el seu territori, cal recordar que treballar amb les TIC vol dir aprendre a gestionar transversalment, aplicant, si cal, el *modus operandi* del sector privat (lideratge, treball per objectius, etc.).

Guies/Manuals. Les TIC al servei de la promoció econòmica local

■ Catalunya

■ Actualització de la funció pública local

Federació de Municipis de Catalunya (FMC)

La Federació de Municipis de Catalunya té disponible en línia un document on es recullen els materials presentats durant unes jornades organitzades per l'FMC, on es van tractar els temes següents: la figura del personal directiu a l'Administració local; les personificacions instrumentals locals: identificació i règim jurídic del seu personal, i la incapacitat temporal: règim jurídic i aplicació pràctica en la funció pública local.

Guies/Manuais. *Seminari d'actualització de la funció pública local*

■ La Directiva de Serveis

Federació de Municipis de Catalunya (FMC)

L'objectiu de la Directiva de Serveis és aconseguir un autèntic mercat únic de serveis a la Unió Europea, mitjançant l'eliminació de les barreres legals i administratives que actualment limiten el desenvolupament de les activitats de serveis entre els Estats membres. La Directiva pretén reduir càrregues administratives i atorgar major seguretat jurídica a aquells que desitgin prestar un servei a través d'un establiment permanent (llibertat d'establiment) o sense recórrer a aquest establiment (llibertat de circulació de serveis).

La transposició de la Directiva de Serveis al nostre ordenament, més enllà d'obligar a revisar centenars de normes i a crear mecanismes telemàtics que simplifiquin els procediments administratius actuals, s'ha de veure també com una oportunitat única per millorar el funcionament de les nostres organitzacions i per incrementar la qualitat dels serveis que s'ofereixen als ciutadans. En aquesta resolució, l'FMC demana a la Generalitat de Catalunya que agilitzi al màxim tot el procediment de transposició.

Posicionament institucional. *La directiva de serveis: un repte i una oportunitat per a les nostres organitzacions. Resolució 1*

■ L'adaptació a la Directiva de Serveis

Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM)

Segons aquest informe elaborat per la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, la majoria del món local no està en disposició de complir les obligacions que s'estableixen en la Directiva de Serveis, relativa als serveis en el mercat interior.

L'objectiu de la Directiva de Serveis és aconseguir un autèntic mercat únic de serveis a la Unió Europea, mitjançant l'eliminació de les barreres legals i administratives que actualment limiten el desenvolupament de les activitats de serveis entre els Estats membres. Els mitjans per donar compliment a aquests objectius són la simplificació administrativa, l'harmonització normativa, la protecció dels consumidors i la cooperació interadministrativa.

Tenint en compte el caràcter d'obligació que presenta la Directiva de Serveis, el més preocupant no és la manca d'adaptació legislativa, sinó la de creació i implantació dels instruments per donar-hi compliment.

Informes institucionals. *Criteris per a l'adaptació de la normativa local a la Directiva de Serveis*

■ La Llei de consultes populars

Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM)

L'ACM considera que el Projecte de Llei de consultes populars per via de referèndum pot vulnerar l'autonomia local. Concretament, qualsevol municipi que vulgui organitzar una consulta popular ha de comptar amb un informe de conveniència redactat per la Generalitat de Catalunya.

En aquest mateix sentit, és l'Estat qui acaba autoritzant la consulta. Això suposa que l'ajuntament hagi de passar un doble filtre que pot representar un element de desgast polític municipal.

Posicionament institucional. La Llei de consultes populars

■ El nou model de finançament local

Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP)

El nou model de finançament local ha de ser unitari per tal de garantir l'accés igualitari als serveis públics de tots els ciutadans, sigui quin sigui el territori on viuen. Per això, és imprescindible que l'Estat garanteixi la participació dels governs locals en els ingressos tributaris de les comunitats autònomes.

Aquesta és la conclusió principal de l'informe, on es recullen les intervencions més destacades fetes durant les jornades organitzades per la FEMP i titulades Els Reptes del Municipalisme en un Estat Cooperatiu. Segons la Federació, el model financer vigent no funciona perquè hi ha una manca de reconeixement real del paper de les entitats locals pel que fa a la provisió de serveis públics.

Cal que el nou model de finançament local quedi integrat en un model general de finançament del sector públic que es regeixi pels principis de suficiència, autonomia, eficiència, equitat, coresponsabilitat fiscal i lleialtat institucional. Així mateix, cal finançar de manera diferenciada els ajuntaments petits (menys de 20.000 habitants) i els de grans dimensions, a més de delimitar un espai fiscal municipal propi.

Ponències i comunicacions. Retos del municipalismo en un estado cooperativo

■ Els governs locals a la presidència espanyola de la UE

Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP)

La FEMP ha remès als seus associats una moció, per a la seva aprovació als plens, amb l'objectiu de fer-los partícips de la importància del paper dels governs locals en tot el procés d'integració europea, en general, i de la Presidència Espanyola de la UE durant el primer semestre de 2010, en particular.

El fet que sigui en l'àmbit local on s'executen la majoria de les polítiques comunitàries fa necessari que els governs locals comptin amb un canal per participar en els processos de decisió de la UE. En aquest sentit, s'insta els governs locals espanyols a fer-se presents al Comitè de les Regions.

Posicionament institucional. Los Gobiernos Locales, en la Presidencia española de la UE

■ El 60% del nou Fons d'Inversió Local s'ha de destinar a despeses socials

Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP)

En aquesta resolució, la Comissió Executiva de la FEMP demana al Govern central que permeti destinar fins a un 60% de la dotació del nou Fons al finançament de polítiques socials.

Així mateix, demana que als Pressupostos generals de l'Estat de 2010 i als de les comunitats autònomes es mantinguin totes les partides pressupostàries que tradicionalment s'han destinat a les entitats locals, sense cap tipus de retallada.

Posicionament institucional. Moción aprobada por la comisión ejecutiva de la FEMP en su reunión de 29 de septiembre de 2009

■ La Norma per a l'avaluació integral dels governs locals

Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP)

La Norma és la primera eina d'autoavaluació pensada específicament per a entitats locals que permet obtenir una visió global del funcionament dels ajuntaments i dur a terme, en cas que sigui necessari, les accions de millora oportunes.

En aquesta guia es presenta el contingut de la Norma, que proporciona unes directrius metodològiques i un sistema d'indicadors (trenta-tres indicadors i cent trenta-sis subindicadors) per tal que el govern local mesuri el seu grau d'eficiència en quatre grans àmbits: desenvolupament institucional per al bon govern, desenvolupament econòmic sostenible, desenvolupament social incloent i desenvolupament ambiental sostenible.

A fi que l'avaluació sigui més fiable i enriquidora i fomenti la cooperació, és important que es faci en grup i no pas individualment. L'avaluació integral consta de dues fases: l'avaluació directiva i l'avaluació operativa.

Guies/Manuais. *Guía para la evaluación integral del Gobierno Municipal*

■ L'Ordenança de convivència i seguretat ciutadana

Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP)

L'associació ha volgut redactar una ordenança tipus amb l'objectiu de preservar l'espai públic com a lloc de convivència i civisme, on totes les persones puguin desenvolupar en llibertat les seves activitats amb ple respecte a la dignitat i als drets dels altres i a la pluralitat d'expressions i de formes de vida diverses.

Entre els continguts principals de la normativa, i a tall d'exemple, destaquem dos punts: en primer lloc, el Títol I de l'Ordenança, que està destinat a regular una sèrie de disposicions generals que tracen les línies mestres de la política de convivència de la FEMP, des dels principis generals de convivència i civisme, amb els seus drets i obligacions, fins a mesures per fomentar els hàbits de convivència; i en segon lloc, el Títol VI, que harmonitza les disposicions sobre la policia i estableix les vies per a la reparació de danys.

Guies/Manuais. *Ordenanza tipo de Convivencia y Seguridad Ciudadana*

■ La gestió de les polítiques d'igualtat als municipis de menys de 10.000 habitants

Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP)

Agents actius del canvi social, els governs locals estan obligats a promoure i liderar la lluita per la igualtat de gènere. Si bé els petits municipis tenen l'avantatge de conèixer millor els problemes i les potencialitats dels seus territoris, sovint els manquen recursos per dur a terme polítiques d'igualtat.

Amb aquesta guia s'ha volgut atorgar les eines necessàries a totes aquelles persones que treballen als municipis de menys de 10.000 habitants i estan decidides a implantar mesures per combatre la desigualtat de gènere.

Per posar en marxa una política local d'igualtat, cal que es reuneixi la informació necessària sobre la normativa existent i es recullin les principals demandes de la població femenina, que es busqui el suport d'aquelles organitzacions o persones que puguin aportar els seus coneixements en la matèria, que es prioritzin objectius assequibles en lloc d'elaborar un pla massa ambiciós i que es facin públics els guanys obtinguts, perquè així s'afavorirà la motivació de les persones implicades.

Guies/Manuais. *Guía para la Gestión de las Políticas Locales de Igualdad en los Gobiernos Locales de Municipios de menos de 10.000 Habitantes*

■ Castella i Lleó

■ Guia per elaborar plans d'igualtat d'oportunitats al món local

Federación Regional de Municipios y Provincias de Castilla y León

Els plans d'igualtat d'oportunitats són un tipus particular de polítiques de gènere que tenen com a objectiu evitar la discriminació i la desigualtat de gènere estructural, derivada de la divisió sexual del treball, i cultural, derivada de la imposició de determinats patrons d'interpretació de la realitat social, com ara els rols i els estereotips.

En aquesta guia s'ofereixen les eines per elaborar un pla d'igualtat d'oportunitats en l'àmbit local que serveixi per revisar els marcs legislatius a fi d'eliminar els components masculistes, per construir un nou marc normatiu i legislatiu que afavoreixi la igualtat, i per dissenyar accions destinades a promoure la formació de les dones per tal de preparar-les per a la seva incorporació en els àmbits laboral i polític.

Guies/Manuais. *Guía de trabajo para elaborar Planes de Igualdad de Oportunidades*

■ País Basc

■ Document de bases per a una llei municipal d'Euskadi

Euskadiko Udalen Elkartea (EUDEL) Asociación de Municipios Vascos

El fet que el País Basc no compti amb un marc normatiu que reguli el poder municipal és un dels principals problemes del municipalisme basc. En aquest informe s'insisteix en la necessitat d'aprovar una llei municipal a fi de reforçar l'autonomia, consolidar les competències i garantir un finançament adequat i suficient per als municipis.

Aquesta nova llei hauria de respectar els principis d'autonomia, de solidaritat, igualtat i sostenibilitat, de proximitat i de diferenciació. Haurà d'identificar quins són els àmbits competencials i definir quines són les potestats dels governs municipals. Així mateix, s'ha de permetre la cooperació intermunicipal o el recurs a l'agrupació voluntària de municipis per gestionar determinades competències que no poden ser desenvolupades per un sol municipi.

És important que es reculli un principi que garanteixi que l'atribució de noves competències vagi acompanyada del finançament corresponent.

Informes institucionals. *Bases para una Ley Municipal de Euskadi*

■ València

■ Els ajuntaments davant la crisi: guia de bones pràctiques

Federació Valenciana de Municipis i Províncies

Amb el marc legislatiu vigent, els municipis espanyols poden maximitzar els seus ingressos mitjançant un reajustament del seu sistema tributari, i reduir i gestionar racionalment les seves despeses a fi d'abordar la crisi en les millors condicions possibles.

Aquest llibre recull un ampli ventall de reflexions, idees, recomanacions i bones pràctiques que es poden aplicar en l'àrea dels ingressos i en la de les despeses municipals. Ha estat elaborat mitjançant un enfocament eminentment pràctic i pretén ser una eina útil per als responsables de la gestió economicofinancera dels ajuntaments espanyols. L'autor destaca les potencialitats del sistema financer local, però cal que els ajuntaments optimitzin les eines de gestió, recaptació i inspecció tributàries.

Guies/Manuais. *Los ayuntamientos ante la crisis: guía de buenas prácticas*

■ Els clústers: portant la innovació i el creixement econòmic a les ciutats europees

Eurocities

La creació de clústers és una manera excel·lent de combatre els efectes de la crisi econòmica perquè potencien una economia basada en el coneixement i la innovació i augmenten la productivitat i la competitivitat empresarials. No obstant això, els governs municipals sovint ignoren els avantatges derivats d'aquesta estratègia industrial.

En aquesta guia, s'explica en què consisteixen els clústers, quins són els beneficis econòmics que poden generar i de quina manera els governs municipals poden potenciar-los. Els clústers són quelcom més que la simple concentració geogràfica d'empreses que treballen en un mateix sector productiu. En aquest sentit, un clúster serveix per interconnectar fabricants, proveïdors (de maquinària i de sistemes informàtics), sindicats, autoritats locals i centres de recerca.

Com que resulta molt difícil crear un clúster del no-res, el millor és construir-lo al voltant d'una empresa important ja existent, o bé en una zona on es concentra l'activitat empresarial i que compta amb infraestructures d'alta qualitat.

Guies/Manuals. *Guide to Clustering and City Competitiveness. Draft*

■ La importància dels partenariats publicoprivats

Eurocities

Aquest informe mostra que aquest tipus de partenariat representa una bona oportunitat per enfortir les relacions entre les administracions locals i el sector privat, i també és una manera excel·lent d'implantar projectes i oferir serveis que no poden ser finançats solament amb diners públics.

A les ciutats europees, aquests tipus de col·laboracions s'utilitzen per millorar la prestació de serveis (com ara els relacionats amb la gestió de l'aigua, els residus, l'energia o les telecomunicacions) o per desenvolupar projectes de desenvolupament i regeneració urbanística. En aquest darrer cas, el sector privat generalment s'encarrega del finançament i de l'edificació, i el govern local cedeix sòl públic. La sostenibilitat és un dels criteris principals que es té en consideració a l'hora de portar a terme un partenariat publicoprivat.

Informes institucionals. *Urban Matrix Report on Public-Private Partnerships & Sustainable Urban Development*

■ Cap a un Llibre verd dels drets culturals i les indústries creatives

Eurocities

Eurocities celebra la voluntat de la UE de redactar el Llibre verd sobre els drets culturals i les indústries creatives, fet que demostra la importància creixent del sector a l'hora d'establir les prioritats principals de l'agenda política comunitària.

Les principals ciutats europees s'han decidit a invertir i donar suport a aquest sector emergent. No obstant això, consideren que la Comissió Europea hauria d'implicar-se directament en el foment del sector i també aportar recursos i ajudes per tal que les ciutats puguin apostar decididament per la indústria creativa.

Posicionament institucional. *Recommendations: Towards a European Commission Green Paper on Cultural and Creative Industries*

■ L'Avantprojecte de llei per a la reforma de les administracions territorials

Assemblée des Départements de France

Els departaments avaluen alguns dels punts de la primera versió de l'Avantprojecte de llei per a la reforma de les administracions territorials. En primer lloc, s'oposen a la creació del «conseller territorial», figura que estaria al capdavant tant de les regions com dels departaments. Els departaments consideren que no poden compartir la mateixa autoritat que les regions atès que ambdós nivells de govern tenen competències ben diferenciades.

Així mateix, s'oposen a la creació de les àrees metropolitanes (*métropoles*), una nova administració territorial que abastaria un mínim d'uns 500.000 habitants i que vindria a substituir el departament en l'àmbit metropolità, exercint les mateixes competències. Consideren que la creació d'un nou nivell de govern es contradiu amb la voluntat actual de simplificar l'organització territorial. Finalment, es mostren disposats a acceptar les fusions entre alguns departaments sempre que es portin a terme després d'haver efectuat consultes populars.

Posicionament institucional. Réformes territoriale et de la fiscalité locale : le temps des décisions

■ Els alcaldes francesos avaluen la reforma de les administracions territorials

Association des Maires de France (AMF)

Els alcaldes francesos critiquen alguns dels punts previstos en la reforma de les administracions territorials. Així, consideren massa elevat el límit de 450.000 habitants per poder constituir una àrea metropolitana (*métropole*), el qual s'hauria d'augmentar fins als 700.000 o 800.000 habitants, en consonància amb la majoria d'àrees metropolitanes europees.

S'oposen també a la limitació dels finançaments creuats, amb els quals, actualment, un municipi i una agrupació de municipis poden finançar conjuntament algun projecte o equipament. A més, creuen indispensable que es permeti als municipis i les agrupacions de municipis l'exercici d'algunes competències, com ara l'habitatge social o el turisme. Amb tot, celebren que es respecti la voluntat del municipi a l'hora de decidir una possible fusió amb altres municipis.

Posicionament institucional. Réforme territoriale. Principaux points actés par le bureau et le comité directeur de l'AMF

■ Els departaments avaluen la proposta de reforma de la fiscalitat local

Assemblée des Départements de France

Els departaments avaluen negativament la proposta del Govern central per compensar la supressió de la *taxe professionnelle*, l'equivalent a l'impost d'activitats econòmiques (IAE), perquè suposaria una reducció dels ingressos departamentals.

Segons els departaments, el Govern preveu la creació d'un nou impost que els suposarà solament 10.500 milions d'euros, mentre que l'actual *taxe professionnelle* els en permet obtenir 22.200 milions.

Posicionament institucional. Communiqué de presse. Réforme de la fiscalité locale: la copie du gouvernement n'obtient pas la moyenne

■ Els francesos avaluen el procés de reforma institucional

Assemblée des Départements de France

Presentació dels resultats d'una enquesta adreçada als ciutadans amb l'objectiu de copsar les seves opinions sobre el procés de reforma de les administracions territorials i també sobre el treball dels departaments.

La majoria dels enquestats consideren que la reforma és confusa, ha estat mal explicada i no és prioritària. Així mateix, vuit de cada deu enquestats se senten representats per la seva administració departamental, un nivell de govern que creuen que cal conservar.

Estudis, recerques i working papers. *L'attachement des Français à leur département et leur perception de la réforme des collectivités locales*

■ La necessitat de conjugar la reforma territorial amb la fiscal

Assemblée des Départements de France

Els departaments consideren que les reformes territorials i fiscals han de ser obligatòriament concomitants. Així mateix, consideren que, durant el proper any, l'Estat haurà de compensar econòmicament les administracions territorials a causa dels ingressos que deixaran de percebre per la supressió de la *taxe professionnelle*, l'equivalent a l'IAE espanyol, prevista a la Llei de finances 2010.

Posicionament institucional. *Voeu sur les réformes territoriales et de la fiscalité locale*

■ Crítiques al Projecte de Llei de finances 2010

Assemblée des Départements de France

L'associació critica de manera contundent el Projecte de Llei de pressupostos de 2010, ja que no incrementa les dotacions als ens locals i perquè la supressió de la *taxe professionnelle* afectarà molt negativament els pressupostos departamentals i la seva autonomia fiscal.

Demana una compensació anual per a cadascun dels departaments, tenint en compte el cost que els suposarà l'actualització de les diverses subvencions universals de solidaritat social que són competència departamental. Proposa una revisió dels valors cadastrals que han de determinar els valors de la taxa d'habitatge, de la taxa immobiliària (IBI) i de tots els impostos locals, i tenir en compte en les dotacions estatals la diversitat territorial, especialment pel que fa als territoris rurals.

Posicionament institucional. *Communiqué de presse. Projet de loi de finances pour 2010 : les collectivités locales victimes de l'irresponsabilité budgétaire et fiscale du gouvernement*

■ Proposta de reforma de la *taxe professionnelle*

Fédération des Maires des Villes Moyennes (FMVM)

De manera conjunta, set associacions nacionals d'electes del bloc municipal, l'Associació d'Alcaldes de França, els Alcaldes de Grans Ciutats, la Federació d'Alcaldes de Ciutats Mitjanes, l'Associació de Petites Ciutats, els Alcaldes Rurals de França, l'Assemblea de Comunitats de França i les Comunitats Urbanes de França, han fet una declaració conjunta amb una sèrie de propostes sobre la reforma de la *taxe professionnelle*.

Manifesten que la reforma no es limita a modernitzar l'impost econòmic, sinó que modifica el repartiment de recursos entre els diferents àmbits territorials, de manera que ha provocat l'oposició de totes les col·lectivitats. El Govern pretén substituir la *taxe professionnelle* per una nova imposició que gravi els béns immobles empresarials, si bé reduint en un 15% l'impost actual i també el valor afegit de les empreses. D'aquesta manera, es preveu que les regions i els departaments es beneficiïn de l'impost sobre el valor afegit i la resta de governs locals es quedin amb l'impost sobre els béns immobles.

Consideren que els governs locals també podrien beneficiar-se de l'impost sobre el valor afegit, mentre que, al mateix temps, els departaments i les regions es beneficiarien d'una part de l'impost sobre els béns immobles. Manifesten, també, que aquesta ha de ser una primera etapa d'una reforma fiscal més àmplia, que ha de posar en marxa un sistema eficaç de distribució equitativa dels recursos.

Posicionament institucional. *Réforme de la taxe professionnelle: Propositions nationales d'élus du bloc communal*

■ Els governs locals francesos desitgen una reforma equitativa de la *taxe professionnelle*

Assemblée des Communautés de France

Abans que el Senat examini el Projecte de Llei de finances 2010, les principals associacions d'alcaldes i de presidents d'agrupacions de municipis han adreçat aquesta declaració conjunta a la Cambra Alta, a fi de traslladar les seves preocupacions al voltant de la reforma del sistema impositiu local.

Tot subscriuint la necessitat de modernitzar el sistema impositiu local, els signataris demanen que s'augmenti la part que els pertoca del nou impost sobre el valor afegit de les empreses, i així compensar la pèrdua d'ingressos derivada de la supressió de la *taxe professionnelle*.

Posicionament institucional. *Taxe professionnelle: les élus du bloc local proposent aux sénateurs une réforme acceptable et équitable*

■ L'estat de les finances dels ajuntaments i les agrupacions de municipis

Association des Maires de France (AMF)

En aquest estudi es presenten els resultats d'un qüestionari fet per via telefònica, del 24 d'agost al 4 de setembre de 2009, a 502 alcaldes i 104 presidents d'agrupacions de municipis francesos per tal de copsar les seves opinions sobre l'estat de les finances d'aquests dos tipus d'ens locals.

Els resultats mostren que més de la meitat dels enquestats (58%) creuen que la situació financera de la seva administració és bona o molt bona, enfront del 46% del 2008, fet que es pot explicar per les mesures de relançament econòmic posades en marxa pel Govern central. No obstant això, un 17% opina que la situació financera de la seva administració és preocupant o dolenta. Així mateix, un 45% dels alcaldes i un 43% dels presidents d'agrupacions de municipis preveu un deteriorament de les finances de la seva administració durant els tres propers anys.

Estudis, recerques i working papers. *Le baromètre financier des Maires et Présidents d'EPCI*

■ Els reptes de la intermunicipalitat

Assemblée des Communautés de France

La reforma actual de les administracions territorials està consagrant les agrupacions de municipis com un actor preponderant en la definició i posada en marxa de les polítiques públiques locals. En aquest informe es recullen els principals temes tractats durant la XX Convenció d'Agrupacions de Municipis Francesos.

A la trobada, celebrada el passat mes d'octubre de 2009, es van abordar els principals reptes i aspiracions d'aquest nivell de govern, orientats a desenvolupar les línies d'acció següents: finalitzar la carta de la intermunicipalitat, implementar el reforçament competencial i aconseguir que els electes intermunicipals siguin designats directament pels ciutadans.

Informes institucionals. *Intercommunalité: ce qui va changer, ce qui doit changer*

■ L'avaluació de projectes de desenvolupament sostenible

Fédération des Maires des Villes Moyennes (FMVM)

En una època de canvis constants, les administracions han de reformular constantment les seves estratègies de desenvolupament sostenible. Comptar amb un sistema d'avaluació contínua permet verificar l'èxit del projecte, identificar les mancances i adaptar-se a les noves exigències. Aquesta guia presenta les eines necessàries per crear un sistema d'avaluació que s'adapti a les necessitats de cada nivell de govern i a les característiques de cada territori.

La implicació de totes les parts —administració, actors socials i econòmics, institucions i ciutadania— reforça la legitimitat del projecte i del sistema d'avaluació. I és que avaluar implica recollir els diferents punts de vista de cadascun dels actors involucrats.

Cal avaluar si el projecte de desenvolupament sostenible està responent a les necessitats del territori, si l'estratègia escollida és l'adequada segons els objectius i les característiques del territori, i si les accions empreses estan obtenint els resultats estipulats en l'estratègia.

Guies/Manuals. *Référentiel pour l'évaluation des projets territoriaux de développement durable et agendas 21 locaux*

■ Radiografia dels municipis italians

Unione Province d'Italia (UPI)

Immigració, envelliment de la població, noves estructures familiars... Aquests són alguns dels fenòmens que es tracten en aquest estudi, que analitza els municipis italians segons tres dimensions: sociodemogràfica, econòmica i institucional.

Actualment hi ha 8.100 municipis on resideixen més de seixanta milions d'italians. Les regions del nord del país concentren el 56% dels municipis i el 44,6% de la població. Al sud, hi trobem el 33% dels municipis i el 35% dels ciutadans. Un 70,4% dels municipis (5.703) tenen menys de 5.000 habitants, mentre que un 54% de la població viu en municipis urbans.

L'envelliment de la població i els fluxos migratoris són els dos fenòmens principals que han modificat l'estructura demogràfica italiana.

Estudis, recerques i working papers. *Comuni italiani 2009*

■ Radiografia dels petits municipis italians

Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)

Actualment a Itàlia, uns deu milions d'habitants resideixen en petits municipis (població inferior a 5.000 habitants). Això representa una sisena part del total de la població italiana. Els petits municipis estan presents a totes les regions i són particularment nombrosos al Piemont i a la Llombardia.

Aquest estudi, mitjançant la utilització d'indicadors demogràfics, econòmics, ambientals i d'accés a les infraestructures econòmiques, mostra que els petits municipis italians viuen situacions ben diverses: n'hi ha que destaquen pel seu creixement econòmic i pel seu dinamisme, mentre que d'altres pateixen la pèrdua accelerada de població i estan en una situació d'estancament econòmic.

Estudis, recerques i working papers. *Atlante dei Piccoli Comuni 2009*

■ Per una autonomia local renovada: la Carta de Torí

Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)

El Consell Nacional de l'ANCI ha signat aquesta declaració de principis i compromisos dels ajuntaments amb un model de república més federal, fonamentat en el principi de subsidiarietat, el reforçament de la comunitat local i la responsabilitat conjunta de tots els nivells de govern en un projecte compartit.

Es defensa que l'Estat i les regions es concentrin en les funcions legislatives i de coordinació, que els ajuntaments es dediquin a les tasques de gestió i administració, i que les províncies desenvolupin les seves responsabilitats de govern intermedi.

Els ajuntaments volen ser protagonistes actius en la recuperació econòmica i, d'una banda, garantir la cohesió social, i de l'altra, impulsar estratègies de desenvolupament local que facilitin la sortida de la crisi.

Posicionament institucional. *Carta di Torino*

■ La reforma de les administracions territorials a Itàlia

Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)

En aquets informe, els municipis italians presenten els continguts essencials del nou Projecte de Llei sobre la reforma de les administracions territorials, aprovat pel Consell de Ministres el passat 19 de novembre de 2009, i que té com a objectiu establir les funcions dels municipis i les ciutats metropolitanes, simplificar l'ordenament regional i dels ens locals i establir una nova Carta de l'autonomia local.

Així mateix, es critiquen alguns aspectes que no han estat resolts al Projecte de Llei, com ara la previsió d'un organisme que coordini el procés del federalisme institucional, el reconeixement institucional de les dues associacions municipalistes, l'ANCI i l'UPI, i una major claredat en la definició de les funcions dels municipis.

Informes institucionals. Scheda di lettura del disegno di legge recante «individuazione delle funzioni fondamentali di comuni, province e città metropolitane, semplificazione dell'ordinamento regionale e degli enti locali, nonché delega al governo in materia di trasferimento di funzioni amministrative, carta delle autonomie locali, razionalizzazione delle province e degli uffici territoriali del governo. Riordino di enti e organismi decentrati»

■ Els municipis avaluen la reforma territorial

Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)

Els municipis italians repassen i avaluen el procés de reforma de les administracions territorials portat a terme pel Govern central.

Consideren que tota nova competència que se'ls atribueixi ha d'anar acompanyada del finançament adequat per al seu exercici. A més, celebren la voluntat de simplificar l'administració pública, perquè és una manera excel·lent de millorar les relacions administració-ciutadania. Així mateix, creuen que per contrarestar els escassos recursos dels municipis més petits cal estimular les associacions intermunicipals.

Posicionament institucional. Documento relativo allo schema di disegno di legge recante individuazione delle funzioni fondamentali delle province e dei comuni, semplificazione dell'ordinamento regionale e degli enti locali, nonché delega al governo in materia di trasferimento di funzioni amministrative carta delle autonomie locali, razionalizzazione delle province e degli uffici territoriali del governo. Riordino di enti ed organismi decentrati.

■ Les províncies defensen la seva supervivència

Unione Province d'Italia (UPI)

El president de la Unió de Províncies Italianes critica la Proposta de Llei per a la supressió d'aquest nivell de govern, i recorda que la majoria de partits polítics s'oposa a aquesta mesura, si bé hi ha un acord unànime a l'hora de considerar que cal una reflexió sobre les funcions i organització de les províncies.

A més, caldria no tan sols repensar el fet provincial, sinó també l'autonomia territorial, cosa que s'aconseguirà mitjançant la nova Carta de l'autonomia local, aprovada pel Consell de Ministres i que està pendent de ser transmesa al Parlament.

Posicionament institucional. OGGETTO: Proposte di legge costituzionale sulla soppressione delle Province

■ Creativitat i redefinició de l'espai públic urbà

Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)

Les mutacions actuals experimentades al món urbà obliguen a repensar l'espai públic i a oferir nous serveis als ciutadans. Aquest *working paper* ens mostra que la revitalització d'espais degradats fa que els governs municipals i la ciutadania hagin de buscar noves maneres de treballar conjuntament.

Actualment, els governs municipals han de modernitzar i oferir nous serveis públics per satisfer les demandes d'una població cada vegada més heterogènia. Així mateix, les formes tradicionals de participació ciutadana, com ara les consultes populars, sovint no aporten propostes gaire innovadores, perquè la ciutadania acostuma a demanar que s'incrementi l'oferta dels serveis ja existents.

Així doncs, tant l'administració municipal com les organitzacions socials i ciutadanes han de buscar noves solucions per fer front a les creixents demandes socials, fet que obliga a explorar noves maneres d'oferir serveis a la ciutadania. Els espais urbans en desús són un camp excel·lent per a l'experimentació de respostes innovadores. Milà ha estat una de les ciutats italianes que ha apostat més decididament per la redefinició dels espais degradats a fi d'oferir nous serveis.

Estudis, recerques i working papers. *Creatività, sfera pubblica e riuso sociale degli spazi. Forme di sussidiarietà orizzontale per la produzione di servizi non convenzionali*

■ Els principis de la bona governança europea

Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)

Amb la Declaració de València, aprovada l'octubre de 2007, els estats de la UE s'han compromès a desenvolupar un pla d'acció que estableixi mesures per difondre i consolidar el bon govern local, i així respectar els dotze principis estipulats en la Declaració.

En aquest *working paper* es proposa una metodologia útil per a l'aplicació dels dotze principis de la bona governança europea. L'objectiu és presentar quines són les eines a l'abast dels governs locals a fi de complir cada principi.

Estudis, recerques i working papers. *The Principles of Good European Governance*

■ Les energies renovables: una exigència per a la sostenibilitat

Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)

El desenvolupament de les energies renovables ha esdevingut una necessitat a causa dels elevats índexs de contaminació i de l'exhauriment progressiu de les energies fòssil: petroli, gas i carbó. En aquest sentit, els països de la UE s'han marcat uns objectius ambiciosos: reduir, d'aquí al 2020, les emissions de gasos d'efecte d'hivernacle i el consum energètic en un 20% i que el consum d'energies renovables suposi un 20% del total del consum energètic.

En aquest *working paper* s'insisteix en la necessitat que els municipis inverteixin en energies alternatives, no tan sols per motius ambientals, sinó també pels avantatges que aquest sector pot aportar econòmicament i ocupacionalment. És per això que s'analitzen les competències municipals principals en matèria energètica, es mostra com els municipis italians estan afrontant el repte de les energies alternatives i es presenten els principals avantatges ambientals, econòmics i socials derivats d'una política decididament sostenible.

Estudis, recerques i working papers. *Lo sviluppo di fonti energetiche innovative per la realizzazione di ambienti urbani sostenibili*

■ Governos locals: agents clau per a la recuperació econòmica

Local Government Association (LGA)

Els estudis de cas presentats en aquesta guia mostren que els governs locals estan combatent els efectes de la crisi econòmica mitjançant programes socials per ajudar aquells que tenen dificultats econòmiques o han perdut la feina i també mitjançant mesures destinades a estimular l'activitat de les empreses locals.

Per exemple, el comtat de Dorset ofereix un servei d'assessorament gratuït per tal d'ajudar les petites empreses a diagnosticar els problemes, buscar les millors solucions i explorar les possibilitats d'expansió dels negocis. Amb la situació actual de crisi econòmica, més de 1.400 empreses han sol·licitat aquest servei.

Guies/Manuais. *Global slowdown: local solutions II. councils helping people and businesses*

■ Programa per optimitzar els recursos dels governs locals

Local Government Association (LGA)

La davallada dels ingressos i l'augment de les demandes socials motivats per la crisi econòmica actual obliguen els governs locals a buscar l'eficiència en la gestió pública. En aquesta guia s'ofereixen algunes pistes a fi que els governs locals millorin el treball en partenariat amb els seus associats, eliminin les despeses innecessàries, apliquin sistemes d'avaluació del rendiment i cerquin noves formes de finançament.

Pel que fa l'avaluació del rendiment del govern local, és important que la ciutadania conegui els resultats dels informes avaluadors a fi que pugui implicar-se activament en les accions de millora. Així mateix, una altra prioritat consisteix a enfortir el suport prestat a les associacions locals, ens que estan patint especialment els efectes de la crisi.

Guies/Manuais. *Freedom to lead: developing a new accountability framework*

■ Canviar la cultura organitzativa dels governs locals

Improvement and Development Agency (IDEA)

Sovint, molts programes de reforma dels serveis públics fracassen perquè els governs locals no compten amb una cultura organitzativa adequada. Cal crear, per tant, un entorn organitzatiu menys formal que potenciï les capacitats de tots els treballadors municipals i permeti oferir una imatge de proximitat davant la ciutadania.

Nou alts càrrecs dels governs locals britànics ofereixen les seves recomanacions per tal de canviar la cultura organitzativa, fet que permetrà optimitzar esforços, recursos i també la prestació de serveis en un context de crisi com l'actual.

La cultura organitzativa determina la manera de fer les coses, el rendiment dels treballadors i la qualitat dels serveis oferts a la ciutadania. Una bona cultura organitzativa és aquella que es basa en la innovació, estimula la implicació de tots els treballadors, considera el fracàs com una oportunitat de millora i no pas com una cosa que s'ha d'evitar, i on la comunicació és fluïda i els objectius s'expressen de manera clara i senzilla.

Informes institucionals. *In shape for success? Chief executives' perspectives on achieving culture change in local government*

■ Els directius executius compartits

Improvement and Development Agency (IDEA)

Els problemes financers creixents estan obligant els governs locals a explorar noves vies amb les quals treballar conjuntament i així augmentar l'eficiència en la prestació de serveis públics. En aquesta guia se'ns mostra que els governs locals estan optant per compartir els directius executius (*shared chief executives*) i els equips de gestió per oferir serveis compartits i així estalviar recursos.

Es presenten deu acords intermunicipals per compartir els directius executius i oferir serveis conjunts que ja han aportat beneficis importants ja que disminueixen les despeses perquè compten amb un sol equip de gestió i, a més, l'equip compartit acostuma a estar format pels millors treballadors de cada municipi, fet que assegura l'eficiència i la qualitat de l'oferta dels serveis públics.

Guies/Manuals. [Shared chief executives and joint management](#)

■ La importància d'invertir en la indústria creativa

Local Government Association (LGA)

En un context de crisi com l'actual, la indústria creativa és avui un dels sectors amb major capacitat per fomentar l'ocupació, la innovació i la productivitat. No obstant això, les autoritats locals sovint no el consideren un sector prioritari per a la inversió, perquè compten amb uns recursos limitats i prefereixen no arriscar-se.

S'ha volgut mostrar als governs locals la importància d'invertir en la indústria creativa, un sector emergent que pot generar beneficis econòmics i socials importants. Abans d'invertir, però, el govern local ha de considerar quines són les seves capacitats —infraestructures, serveis, recursos, disposició de sòl, etc.—, a més de saber que es pot apostar per la indústria creativa sense fer grans inversions, per exemple, dedicant-se a la creació de llocs web. El treball en partenariat amb altres organitzacions del territori és la clau de l'èxit.

Guies/Manuals. [Investing in creative industries?](#)

■ Quan la societat civil contribueix a la millora del món local

Improvement and Development Agency (IDEA)

Les mesures destinades a estimular la participació de la societat civil en els processos de presa de decisions polítiques són fonamentals per potenciar la democràcia, l'economia i els serveis públics locals. A fi d'estimular l'intercanvi d'idees, aquest estudi presenta iniciatives portades a terme a algunes ciutats d'arreu del món.

Empreses de la zona d'un districte de l'estat de Nova York els anys noranta van forçar els governs locals a unir esforços i a crear una regió econòmica (el Tech Valley) dedicada a la innovació i a les noves tecnologies. En la mateixa dècada, la ciutat sueca de Malmö va fer front a la crisi econòmica mitjançant una política d'innovació dels serveis públics i l'impuls de la ciutat sostenible.

D'altra banda, les ciutats de Porto Alegre i Medellín destaquen per portar a terme una de les millors pràctiques de participació ciutadana: els anomenats *pressupostos participatius*.

Estudis, recerques i working papers. [International insights on civic leadership and public service innovation](#)

■ Dinamarca

■ Avaluant la reforma dels sistemes de treball als governs municipals

Amternes og kommunernes Forskningsinstitut (AKF)

En aquest informe es recullen els resultats del qüestionari fet a 900 treballadors administratius municipals, que tenia per objecte mesurar el seu grau de satisfacció amb la reforma dels sistemes de treball dels governs municipals, iniciada l'any 2006.

L'estudi destaca l'augment del benestar i la millora de la salut del personal municipal després de la reforma.

Informes institucionals. *Employees and the Municipal Structure Reform*

■ Internacional

■ L'impacte de la crisi sobre els governs locals

United Cities and Local Governments

Els governs locals, quan disposen dels recursos suficients, són actors eficaços per relançar l'activitat econòmica i l'ocupació. La creació d'un «G20» de les ciutats serviria per intercanviar experiències i per valorar el paper dels governs locals en el context actual de crisi.

L'estudi recull els resultats d'una enquesta feta a governs locals de tot el món amb l'objectiu de copsar els efectes de la crisi econòmica sobre aquest nivell de govern.

Una possible resposta dels governs locals podria ser augmentar els impostos existents o crear-ne de nous. No obstant això, la majoria d'enquestats no tenen en compte aquesta mesura, perquè no tenen l'autonomia suficient per fixar les taxes d'imposició o bé no volen augmentar la pressió fiscal en una època on creix l'atur i disminueixen els ingressos de les famílies.

Estudis, recerques i working papers. *El impacto de la crisis mundial sobre los gobiernos locales*

■ L'estratègia de l'aigua de la Unió per la Mediterrània

United Cities and Local Governments

Aquesta guia és el resultat dels esforços de les autoritats locals i regionals per col·laborar activament en l'elaboració d'una estratègia per a la gestió de l'aigua als territoris mediterranis.

En el document es defineixen com a principals eixos d'actuació:

- La governança de l'aigua: promovent una participació efectiva de les autoritats locals i regionals en la reflexió, definició i posada en marxa de polítiques de gestió de l'aigua.
- La gestió de la demanda de l'aigua: creant un Comitè de Gestió de la Demanda que defineixi les responsabilitats de tots els actors implicats, poders centrals, autoritats locals i regionals, socis tècnics i financers, etc.
- L'adaptació al canvi climàtic: desenvolupant estratègies a llarg termini per fomentar una utilització responsable de l'aigua.
- La garantia d'un finançament adequat als objectius de l'estratègia.

Guies/Manuals. *Contribution des autorités régionales et locales à la stratégie pour l'eau de l'Union pour la Méditerranée*

■ Classificació de notícies per tipologia de documents

■ Informes institucionals

L'adaptació a la Directiva de serveis / 5	Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM)	Catalunya
Document de bases per a una llei municipal d'Euskadi / 9	Euskadiko Udalen Elkartea (EUDEL) Asoc.Municipios Vascos	País Basc
La importància dels partenariats publicoprivats / 10	Eurocities	Europa
Els reptes de la intermunicipalitat / 14	Assemblée des Communautés de France	França
La reforma de les administracions territorials a Itàlia / 16	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)	Itàlia
Canviar la cultura organitzativa dels governs locals / 18	Improvement and Development Agency (IDEA)	Regne Unit
Avaluant la reforma dels sistemes de treball als governs municipals / 20	Amternes og kommunernes Forskningsinstitut (AKF)	Dinamarca

■ Estudis, recerques i working papers

Els francesos avaluen el procés de reforma institucional / 12	Assemblée des Departements de France	França
L'estat de les finances dels ajuntaments i les agrupacions de municipis / 13	Association des Maires de France (AMF)	França
Radiografia dels municipis italians / 15	Unione Province d'Italia (UPI)	Itàlia
Radiografia dels petits municipis italians / 15	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)	Itàlia
Creativitat i redefinició de l'espai públic urbà / 17	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)	Itàlia
Els principis de la bona governança europea / 17	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)	Itàlia
Les energies renovables: una exigència per a la sostenibilitat / 17	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)	Itàlia
Quan la societat civil contribueix a la millora del món local / 19	Improvement and Development Agency (IDEA)	Regne Unit
L'impacte de la crisi sobre els governs locals / 20	United Cities and Local Governments	Internacional

■ Classificació de notícies per tipologia de documents

■ Guies Manuals

Les TIC al servei de la promoció econòmica local / 4	LOCALRET	Catalunya
Actualització de la funció pública local / 5	Federació de Municipis de Catalunya (FMC)	Catalunya
La Norma per a l'avaluació integral dels governs locals / 8	Federación Española de Municipios i Provincias (FEMP)	Espanya
L'Ordenança de convivència i seguretat ciutadana / 8	Federación Española de Municipios i Provincias (FEMP)	Espanya
La gestió de les polítiques d'igualtat als municipis de menys de 10.000 habitants / 8	Federación Española de Municipios i Provincias (FEMP)	Espanya
Guia per elaborar Plans d'Igualtat d'Oportunitats al món local / 9	Federación Regional de Municipios y Provincias de Castilla y León	CCAA
Els ajuntaments davant la crisi: guia de bones pràctiques / 9	Federació Valenciana de Municipis i Províncies	CCAA
Els clústers: portant la innovació i el creixement econòmic a les ciutats europees / 10	Eurocities	Europa
L'avaluació de projectes de desenvolupament sostenible / 14	Fédération des Maires des Villes Moyennes (FMVM)	França
Governos locals: agents clau per a la recuperació econòmica / 18	Local Government Association (LGA)	Regne Unit
Programa per optimitzar els recursos dels governs locals / 18	Local Government Association (LGA)	Regne Unit
Els directius executius compartits / 19	Improvement and Development Agency (IDEA)	Regne Unit
La importància d'invertir en la indústria creativa / 19	Local Government Association (LGA)	Regne Unit
L'estratègia de l'aigua de la Unió per la Mediterrània / 20	United Cities and Local Governments	Internacional

■ Ponències i comunicacions

Els ajuntaments davant la crisi / 3	Federació de Municipis de Catalunya (FMC)	Catalunya
Els plans estratègics de les àrees metropolitanes / 4	Pla estratègic metropolità de Barcelona	Catalunya
El nou model de finançament local / 7	Federación Española de Municipios i Provincias (FEMP)	Espanya

■ Classificació de notícies per tipologia de documents

■ Posicionaments Institucionals

Millores en el finançament local / 3	Federació de Municipis de Catalunya (FMC)	Catalunya
Els governs locals exigeixen participar en l'elaboració del seu règim jurídic / 3	Federació de Municipis de Catalunya (FMC)	Catalunya
Els ens locals també són serveis públics d'ocupació / 4	Federació de Municipis de Catalunya (FMC)	Catalunya
La Directiva de serveis / 5	Federació de Municipis de Catalunya (FMC)	Catalunya
La Llei de consultes populars / 6	Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM)	Catalunya
Els governs locals a la presidència espanyola de l'UE / 7	Federación Española de Municipios i Provincias (FEMP)	Espanya
El 60 % del nou Fons d'Inversió Local s'ha de destinar a despeses socials / 7	Federación Española de Municipios i Provincias (FEMP)	Espanya
Cap a un Llibre Verd dels Drets Culturals i les Indústries Creatives / 10	Eurocities	Europa
L'avantprojecte de llei per a la reforma de les administracions territorials / 11	Assemblée des Départements de France	França
Els alcaldes francesos avaluen la reforma de les administracions territorials / 11	Association des Maires de France (AMF)	França
Els departaments avaluen la proposta de reforma de la fiscalitat local / 11	Assemblée des Départements de France	França
La necessitat de conjugar la reforma territorial amb la fiscal / 12	Assemblée des Départements de France	França
Crítiques al projecte de Llei de Finances 2010 / 12	Assemblée des Départements de France	França
Proposta de reforma de la <i>Taxe professionnelle</i> / 13	Fédération des Maires des Villes Moyennes (FMVM)	França
Els governs locals francesos desitgen una reforma equitativa de la <i>Taxe professionnelle</i> / 13	Assemblée des Communautés de France	França
Per una autonomia local renovada: la Carta de Torí / 15	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)	Itàlia
Els municipis avaluen la reforma territorial / 16	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)	Itàlia
Les províncies defensen la seva supervivència / 16	Unione Province d'Italia (UPI)	Itàlia



**Diputació
Barcelona**

| Àrea de Presidència

**Direcció d'Estudis i Prospectiva
Centre per a la Innovació Local (CIL)**

Rbla. Catalunya, 126, 7a planta
Edifici Can Serra
08008 Barcelona
T. 934 020 709 F. 934 049 146

cil@diba.cat

<http://www.diba.cat/innovacio>